

Knihovna a tiskárna pro nevidomé K. E. Macana
Výroční zpráva 2024



Obsah

1 Základní údaje³

2 Organizační struktura ke dni 31. 12. 2024

3 Přehled hlavních činností organizace

4 Objekty KTN

4.1 Ve Smečkách 15, Praha 1

4.2 Krakovská 23, Praha 1

5 Knihovnické a informační služby

5.1 Významný počín

5.2 Spolupráce

5.3 Metodická činnost a prezentace služeb KTN

5.4 Statistiky knihovny KTN

6 Tiskárna Braillova písma

8 Hospodářská činnost organizace

8.1 Výsledek hospodaření za rok 2024

8.2 Výnosy

Většinu výnosů KTN v loňském roce jako obvykle tvořil příspěvek zřizovatele (85 %). Prodej vlastních výrobků se podílel 6 %, čerpání fondů 4 % a pronájem bytů necelými 5 %.

8.3 Výnosy z prodeje vlastních výrobků

8.4 Výnosy z pronájmu

8.5 Náklady

8.6 Spotřeba materiálu

8.8 Opravy a udržování

8.9 Služby

9 Výsledek hospodaření z jiné činnosti

10 Porovnání plánovaného rozpočtu a dosažené skutečnosti

11 Výdaje na zahraniční pracovní cesty

12 Mimorozpočtové zdroje financování

12.1 Finanční dary

13 Fondy organizace

13.1 Fond FKSP

13.2 Fond odměn

13.3 Fond rezervní

14 Mzdové náklady

15 Bezúplatné převody majetku

16.1 Interní audit

16.1.1 Interní audit souladu s předpisy BOZP, PO a školení řidičů

16.1.2 Interní audit evidence a využívání skladového hospodaření v KTN

16.1.3 Interní audit výroby hudebnin, přepisu knih a časopisů do Braillova písma, výroba štítků a orientačních pomůcek pro nevidomé dle objednávek

16.2 Externí kontroly

18 Statistika výrobních a knihovnických činností – souhrn

1 Základní údaje

Zpracovatel: Knihovna a tiskárna pro nevidomé Karla Emanuela Macana (KTN)

Zřizovatel: Ministerstvo kultury České republiky (MK ČR)

KTN byla zřízena rozhodnutím Ministerstva kultury České republiky č. j. 14264/90 - I/KK ze dne 18. 12. 1990 ke dni 1. 1. 1991 jako rozpočtová organizace. KTN je právnickou osobou – příspěvkovou organizací MK ČR, jejíž činnost je upravena Zřizovací listinou, vydanou MK ČR dne 30. 11. 2011 pod č. j. MK 59291/2011, Rozhodnutím MK ČR č. 24/2012 ze dne 26. 4. 2012 pod č. j. 24674/2012 a Rozhodnutím MK ČR č. 8/2019 ze dne 2. 10. 2019 pod č. j. 64665/2019.

Adresa: Ve Smečkách 15, 115 17 Praha 1

IČO: 14893631

tel.: 296 326 121

e-mail: ktn@ktn.cz

<http://www.ktn.cz>

Osobní výpůjčky: pondělí a středa 9–17 h

úterý a čtvrtek 9–16 h

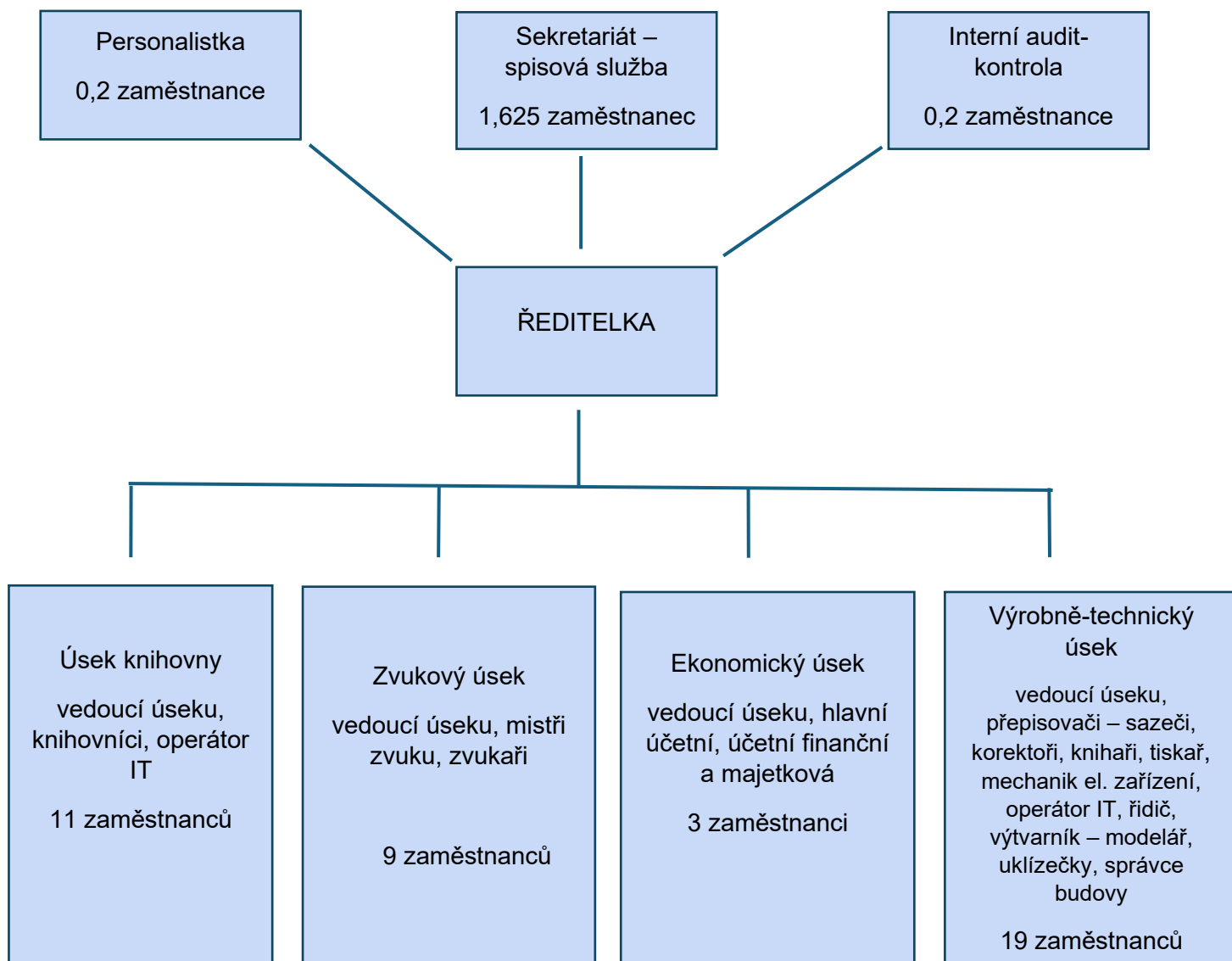
pátek 9–14 h

Zásilková služba: pondělí–pátek

Rozvozy po Praze: 1x za měsíc

Digitální knihovna: neomezený provoz

2 Organizační struktura ke dni 31. 12. 2024



Z celkového počtu 46 fyzických osob je v organizaci zaměstnáno 5 osob se zdravotním postižením. 14 zaměstnanců pracuje v organizaci méně než 5 let, 11 méně než 10 let a 21 déle než 10 let. Průměrný počet zaměstnanců činí 42,7 (průměrný přepočtený počet zaměstnanců 41,45).

3 Přehled hlavních činností organizace

KTN je v souladu se zákonem č. 257/2001 Sb., o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb (knihovní zákon), knihovnou s univerzálním knihovním fondem, která působí v oblasti zprostředkování informací zrakově postiženým občanům. KTN zajišťuje rovný přístup všem k veřejným knihovnickým a informačním službám a dalším službám, které poskytuje.

KTN získává, zpracovává, spravuje, ochraňuje, uchovává a zpřístupňuje domácí a zahraniční dokumenty, z nichž buduje:

- konzervační fond,
- univerzální knihovní fond,
- specializované fondy.

Dokumenty do svých fondů knihovna získává **vlastní výrobou** a prostřednictvím **práva povinného výtisku, nákupu, darů a výměny**, a to včetně mezinárodní výměny publikací v souladu s Úmluvou o mezinárodní výměně publikací, Úmluvou o mezinárodní výměně oficiálních publikací a vládních dokumentů mezi státy. KTN získává elektronické dokumenty od jiných osob i vlastní digitalizací dokumentů a na základě dobrovolného nebo povinného odevzdávání publikovaných elektronických dokumentů nebo tiskových předloh klasických knihovních dokumentů.

Knihovna zpracovává všechny dokumenty v souladu s mezinárodními standardy za účelem jejich snadného celonárodního i mezinárodního využití a sdílení bibliografických záznamů i záznamů autorit.

Knihovna spravuje a ochraňuje knihovní dokumenty a fondy a zabezpečuje jejich restaurování, konzervaci a preventivní ochranu.

V souladu s platným právním řádem KTN zpřístupňuje vlastní fondy, externí publikace a další informační zdroje.

K naplnění účelu, pro který byla zřízena, KTN v souladu s platným právním řádem České republiky bezúplatně i za úplatu:

- poskytuje dle knihovního zákona veřejné knihovnické a informační služby,
- poskytuje bibliografické, referenční a faktografické informace a rešerše,
- pořizuje a zužitkovává databáze,

- pořádá vzdělávací, přednáškové a kulturní akce za účelem prezentace svých knihovních fondů, služeb, svých výsledků výzkumu, vývoje, inovací, svého společenského významu a místa v životě společnosti, přičemž vystavuje i jinak zpřístupňuje autorská díla a jejich rozmnoženiny ve smyslu platného zákona o právu autorském, právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů, a rovněž pořádá audiovizuální představení ve smyslu platného zákona o některých podmínkách výroby, šíření, archivování audiovizuálních děl, o změně a doplnění některých zákonů a některých dalších předpisů, ve znění pozdějších předpisů,
- zhotovuje tiskové rozmnoženiny pro vlastní potřebu; za úhradu vynaložených nákladů zhotovuje tiskové rozmnoženiny související s poskytováním veřejných knihovnických, informačních a dalších služeb,
- digitalizuje texty pro potřeby zrakově postižených občanů,
- pořizuje, vyrábí, vydává a rozšiřuje:
 - **zvukové publikace a zvukové záznamy,**
 - **tiskoviny v Braillově a zvětšeném písmu,**
 - **reliéfní grafiku,**
 - **periodický tisk a neperiodické publikace** související s jejím účelem zřízení a její činností,
- poskytuje, prodává a distribuuje výrobky zrakově postiženým občanům,
- poskytuje informační služby zejména zrakově postiženým studentům, hudebníkům a dalším zájmovým skupinám,
- provozuje webové prezentace související s jejím účelem zřízení a její činností,
- poskytuje informační služby související s jejím účelem zřízení a její činností,
- zajišťuje provoz veřejně přístupných prostor, s nimiž hospodaří, zabezpečuje propagaci své činnosti, přičemž reklamní a propagační služby také poskytuje.

4 Objekty KTN

4.1 Ve Smečkách 15, Praha 1

Objekt je majetkem České republiky a KTN má právo s ním hospodařit. Využívaná plocha KTN činí 1 205,2 m², plocha nájemních bytů činí 896,6 m². V objektu se nachází veškeré služby knihovny KTN pro čtenáře, vedení a správa, pracoviště tiskárny, knihárna, expedice, pracoviště přepisu – sazby na PC a korektur knih a časopisů v Braillově písmu, sklad, metodické činnosti knihovny, správa digitální knihovny, dále zvukový úsek a údržbářská dílna. V suterénních prostorách se nachází sklad tiskárny, fond knih a not v Braillově písmu, fond zvukových knih pro zásilkovou službu, archiv zvukových originálů a spisovna KTN.

4.2 Krakovská 23, Praha 1

Pronajaté prostory mají rozlohu 184,5 m². V prostorách se do května 2023 nacházelo pracoviště centrálních služeb pro čtenáře. Z důvodu nevyhovujícího stavu prostorů byly tyto služby přestěhovány do budovy Ve Smečkách 15. Do prostor v Krakovské 23 byly přesunuty sklady knihovny.

5 Knihovnické a informační služby

Příspěvková organizace MK ČR vykonává své činnosti na základě Koncepce rozvoje knihovny a tiskárny pro nevidomé K. E. Macana na léta 2014–2024, jíž se daří realizovat ve všech bodech: v roce 2024 s důrazem na rozvoj knižní produkce v Braillově písmu, zejména pak na první čtení pro začínající čtenáře, jejichž čtenářská gramotnost je zásadní pro jejich další vývoj a vzdělávání. KTN rovněž spolupracuje na implementaci Státní kulturní politiky na léta 2021–2025 a Koncepce rozvoje knihoven v ČR na léta 2021–2027 a svými aktivitami podporuje specifičnost svého poslání a metodicky napomáhá knihovnám se zvukovými odděleními pro nevidomé.

Posláním knihovny je zpřístupňovat nevidomým a slabozrakým občanům informace i umělecké hodnoty prostřednictvím Braillova slepeckého písma, zvukových nahrávek, reliéfní grafiky a digitalizovaných textů. Ediční plán zohledňuje zájem čtenářů a jejich potřeby.

Knihovnické služby jsou zabezpečeny formou osobních výpůjček, zásilek pro celou ČR, pro imobilní nevidomé a slabozraké obyvatele Prahy funguje také jednou měsíčně rozvoz četby a nahrávek přímo do místa bydliště. V roce 2024 bylo pro **9 195** čtenářských požadavků vyřízeno celkem **24 742** výpůjček.

Digitální internetovou knihovnu Biblio využívá v neomezeném provozu **2 487** aktivních čtenářů. Její součástí je provoz další služby – systém pro zpřístupnění periodického tisku zrakově postiženým s názvem **CAMELOT**, díky němuž mají čtenáři k dispozici vedle bodových a zvukových materiálů také **39** titulů novin a časopisů, a to vždy jejich posledních 6 čísel.

Čtenáři jsou o akcích, nových a obnovených titulech 8x ročně informováni prostřednictvím bulletinu **Informace**, který je pro zájemce dostupný v Braillově písmu i zvětšeném černotisku, jednou za tři měsíce také ve zvukové podobě. Jako inzerce vychází 10x ročně v bodové i černotiskové verzi časopisů ZORA a EMA, jejichž vydavatelem je Sjednocená organizace nevidomých a slabozrakých (SONS), ale jsou v bodové a zvukové podobě vyráběny a expedovány v KTN.

KTN připravuje tři vlastní periodika – **Literární pohledy**, **Záškoláka** a **Křesťanskou orientaci**, včetně Katolického kalendáře, a pro externí zadavatele vyrábí časopis ZORA se všemi jejími přílohami a tři časopisy v jazyku esperanto, Ligilo, Itala Ligilo a Aúroro.

Z vlastní produkce v bodovém písmu bylo prodáno celkem **328** knih, **62** hudebnin, **1 580** ks Braillovy slepecké abecedy a **2 475** kalendářů. Čtenáři, organizace sloužící potřebám nevidových a slabozrakých, a školy si zakoupili **74** balíků slepeckého papíru. Ke zvýšení prodeje došlo pouze v případě Braillovy abecedy, a to o **317** ks.

5.1 Významný počin

U příležitosti **200. výročí narození Bedřicha Smetany** načetla KTN ve svém studiu literární zpracování skladatelova osudu:

- MAHLER, Zdeněk. *Nekamenujte proroky. Kapitoly ze života Bedřicha Smetany*

U příležitosti **100. výročí narození Eduarda Petišky** vydala KTN v Braillově písmu jeho pohádkovou knihu pro předškolní děti:

- PETIŠKA, Eduard. *Birlibán*

U příležitosti **100. výročí od úmrtí Franze Kafky** ve svém studiu načetla zvukovou knihu, nejranější dílo spisovatele, které se dochovalo v jeho pozůstalosti v nedokončené podobě:

- KAFKA, Franz. *Popis jednoho zápasu*

U příležitosti **10. výročí od úmrtí Gabriela Garcíy Márqueze** vydala v Braillově písmu magický příběh osudové lásky ve stínu smrti:

- GARCÍA MÁRQUES, Gabriel. *O lásce a jiných běsech*

U příležitosti **20. výročí od úmrtí Françoise Saganové** vydala v bodovém písmu poslední román autorky, nedávno náhodně objevený mezi jejími rukopisy:

- SAGAN, Françoise. *Čtyři hrany srdce*

Z knih v Braillově písmu KTN pro malé začínající čtenáře v anglickém jazyce přepsala:

- *Aesop's Fables. Ezopovy bajky* (bilingvní vydání)

5.2 Spolupráce

KTN spolupracuje se sítí veřejných knihoven v oblasti služeb pro zrakově postižené spoluobčany – celkem s **64 knihovnami v ČR a 1 ve SR**. Celou produkci zvukových knih po jedné kopii zdarma dostávají zvuková oddělení v 6 knihovnách (Hradec Králové, Ústí nad Labem, Plzeň, Strakonice, Brno a Ostrava).

Vybrané tituly si za vynaložené náklady objednává prostřednictvím objednávkového systému Biblio **37** veřejných knihoven. **22** veřejných knihoven má k dispozici celou produkci z Digitální internetové knihovny Biblio za roční paušál odvíjející se od počtu obyvatel daného města (1 000 – 25 000 Kč): Bratislava, Břeclav, České Budějovice, Havlíčkův Brod, Hodonín, Karlovy Vary, Kladno, Klatovy, Ostrava, Ostrov, Pardubice, Pečky, Pelhřimov, Praha 1, Pražmo, Rožnov pod Radhoštěm, Sedlčany, Sokolov, Tábor, Třebíč, Vsetín, Žďár nad Sázavou.

5.3 Metodická činnost a prezentace služeb KTN

Na různých kulturních akcích i v médiích KTN vystupuje na podporu důležitosti znalosti Braillova písma a jeho využití v životě každého nevidomého občana, k čemuž měla v roce 2024 opět příležitost v rámci akce **Zažít Smečky jinak**, festivalu **Mezi ploty**, 29. Mezinárodního knižního veletrhu a literárního festivalu **Svět knihy Praha** nebo u příležitosti **Dne české státnosti**. Dále svoji knižní bodovou produkci předvedla na **Knižním veletrhu v Hradci Králové**, na veletrhu **„Jak na společné vzdělávání“** na UJEP v Ústí nad Labem, na literárním festivalu **Knihy v Brně** a na **34. Podzimním knižním veletrhu v Havlíčkově Brodu**, tady s důrazem na titul **Neviditelná včela**, který ve spolupráci s KTN vydal jeho autor Miroslav Urban. Ručně vyrobená hmatová kniha pro nevidomé popisuje stavbu těla včely a dává nahlédnout do základů života včel. Knížka získala 2. místo v soutěži o nejkrásnější dětskou knihu veletrhu.

V médiích KTN propagovala své služby směrem k laické veřejnosti v rozhlasové reportáži Jolany Novákové (**Český rozhlas**). V rámci projektu SKIP **Představujeme knihovny** připravila online prezentaci pod názvem *Ve službách Braillova písma*. V **ČT24 Newsroom** vznikl pořad na téma Časopisy pro nevidomé za podílu Michala Sudíka, vedoucího výrobně technického úseku KTN a korektora Antonína Strnada. V tisku vyšel rozhovor - *Proměny českého knihovnictví. Rozhovor s Brianou Čechovou – ředitelkou Knihovny a tiskárny pro nevidomé K. E. Macana*. Duha 38, 2024, č. 2, s. 14-16, ISSN 1804-4255.

Byly uspořádány exkurze pro děti z příměstského tábora ze Střediska volného času (téma Tajemství lidských smyslů), pro žáky ZŠ Chaplinovo náměstí a jejich rodiče (kroužek Toulky Prahou), pro studenty VOŠ zdravotnické, gymnázia, VOŠIS, VŠUP v Hradci Králové, Lékařské fakulty UK, pro kolegy z Knihovny České zemědělské univerzity, ze zvukového oddělení knihovny v Pardubicích a polské účastnice programu Erasmus.

Vedle **SONS** knihovna spolupracuje s dalšími tematicky spřízněnými organizacemi, jako jsou **Tyfloservis**, firma **Spektra**, **Corvus**, **Slovenská knižnica pre nevidiacich Mateja Hrebandu v Levoči**. Při akvizici využívá pomoci nakladatelství Albatros, Grada Publishing, Jonathan Livingston a Euromedia Group. Metodicky řídí spolupracující knihovny se zvukovými odděleními pro nevidomé.

5.4 Statistiky knihovny KTN

Celkový stav čtenářů a uživatelů služeb:	4 805
● z toho digitální knihovna Biblio (aktivní čtenáři):	2 621
Celkový počet titulů:	19 565
● zvukových knih (MP3)	8 577
● CD-audio + DVD	3 473
● knih v Braillově písmu	3 117
● hudebnin v Braillově písmu	3 172
● digitalizovaných textů knih	1 226

Zápůjčky publikací v Braillově písmu:
278 čtenářů si zapůjčilo **773** titulů knih

31 čtenářů si zapůjčilo **53** hudebnin

Zápůjčky zvukových knih ve formátu **MP3/CD-A**:

8 848 čtenářů si zapůjčilo **20 231** titulů formou zásilky, osobní výpůjčky nebo rozvážkové služby

Zápůjčky zvukových knih na **flash**:

230 čtenářů si zapůjčilo **3 662** titulů formou osobní výpůjčky nebo rozvážkové služby

6 Tiskárna Braillova písma

V roce 2024 bylo připraveno a vytištěno celkem **40** nových literárních titulů (153 v reedici), **29** titulů hudebnin (2 v reedici) a **2** nové učebnice pro nevidomé žáky (6 v reedici).

Z literatury pro nejmenší a začínající čtenáře (tištěno ob řádek pro usnadnění výuky čtení a první kontakt s knihou v Braillově písmu):

- LOBEL, Arnold. *Sedm pohádek pro malé myšky*
- PAPOUŠKOVÁ, Eva. *Vombat Jirka*
- PAPOUŠKOVÁ, Eva. *Vombat Jirka je statečný*
- YEE, Wong Herbert. *Myš a Krtek, zbrusu nový den*

Z literatury pro děti a mládež:

- ANDERSEN, Hans Christian. *Šťastný Per*
- DRIJVEROVÁ, Martina. *Tajemný kůň aneb cesta za českými památkami*
- HAI, Magdalena. *Podivný svět slečny Zvířené*
- KERLES, Marek. *Jak se O stalo králem* (vybodované obrázky)
- KROLUPEROVÁ, Daniela. *Mizící hmyzíci*
- KUTINOVÁ, Amálie. *Gabra a Málinka se učí latinsky*
- KUTINOVÁ, Amálie. *Gabra a Málinka a čarovné zemi*
- LANGOVÁ, Dagmar. *Rytířské pohádky a tajemství starých alchymistů*
- ŠVRČEK, Jan. *Ostrov kormoránů*
- VOVSOVÁ, Anna. *Zvířata & detektivové*

Z literatury pro dospělé:

- ČERNÝ, David. *Zapomenutá tajemství Prahy*
- DALAJLAMA Jeho Svatost. *Etika pro dnešní svět*
- DAMIJO, Alena. *Anglické listí aneb Coolturní šok*
- DAVIDSON, Basil. *Zlatý roh*

- EISNER, Petr. *Milující sestra*
- KOLBABA, Jiří. *Dopisy z cest*
- KLIMTOVÁ, Vítězslava. *Dvě dámy s ruksakem*
- KRAUS, Ivan. *Kůň nežere okurkový salát*
- MAGNUSSON, Margareta. *Životní úklid*
- MEIJER, Eva. *Ptačí domek*
- MERTLÍK, Vladimír. *Nevšední rozhovory v Café Signál*
- SMETANOVÁ, Pavla. *Příběhy z olivového ostrova aneb Když na Korfu kvetou mandloně*
- STEEL, Danielle. *Síla odvahy*
- WODEHOUSE, Pelham Grenville. *Dostihové pikle*
- WODEHOUSE, Pelham Grenville. *Zmizet po francouzsku*
- ZWEIG, Stefan. *Jaro v Prátru*

U příležitosti **600. výročí od úmrtí Jana Žižky** navštívil KTN historik **Petr Čornej**, autor řady knih, které byly vydány rovněž v Braillově písmu nebo načteny ve studii KTN.

U příležitosti vydání knih *Válka před válkou* a *Osudové lásky* v Braillově písmu navštívil KTN jejich autor, novinář **Stanislav Motl**.

Z volnočasových publikací:

- *Křížovky s úsměvem*
- *Tucet sudoku pro radost 5*
- *Tucet sudoku pro radost 6*
- ZATLOUKALOVÁ, Jana Florentýna. *Kuchařka pro dceru*

Učebnice a další práce na zakázku:

- GEORGIAKAKI, Manuela. *Beste Freunde. Němčina pro základní školy*
- KRČEK, Jaroslav. *Hrajte mně, muziky, vesele* (pro Vydavatelství a nakladatelství Českého rozhlasu)
- KVAČKOVÁ, Jaromíra. *Český jazyk 7*
- ŠLIK, Petr Hugo. *Ztracený na Nevděku* (pro Krajskou vědeckou knihovnu v Liberci)
- *Strahovský klášter, Zámek Troja, Palác ARA, Budova elektrických podniků Praha, Vinohradská sokolovna, Mama Shelter Prague* (informační)

dvojlisty o šesti architektonických objektech u příležitosti jejich dočasného otevření pro veřejnost v kombinovaném provedení Braillovo písmo a zvětšený černotisk pro Open House Praha)

- Presentace nově restaurovaného vozu *Tatra 77a* z roku 1937 v NTM, k níž KTN připravila reliéfní grafiku a text v Braillově písmu.

Hudebniny:

- BILLI, Vincenzo. *El paraiso de los niños*
- BILLI, Vincenzo. *6 Pequeñas Piezas Facilitadas*
- DIABELLI, Anton. *Sonaten Op. 32*
- DIABELLI, Anton. *Sonatine Op. 60*
- FOERSTER, Josef Bohuslav. *Lyrické skladby Op. 33*
- FOERSTER, Josef Bohuslav. *Při západu. Dvě notturna Op. 25*
- HELLBACH, Daniel. *Mini Concertino*
- HELLBACH, Daniel. *Mini Pictures*
- RODE, Pierre. *24 Caprices Op. 22*
- RUTLAND, Jonathan. *Abracadabra saxophone*
- SCHUMANN, Robert. *Arabeska Op. 18*
- SCHUMANN, Robert. *Albumblätter Op. 124*
- SCHUMANN, Robert. *Carnaval Op. 9*
- SCHUMANN, Robert. *Fantasiestück Op. 12*
- SCHUMANN, Robert. *Four Pieces Op. 32*
- SCHUMANN, Robert. *Nachtstücke Op. 23*
- SCHUMANN, Robert. *Three Romances Op. 28*
- SCHUMANN, Robert. *Toccata Op. 7*
- SCHUMANN, Robert. *Variations on the Name Abegg Op. 1*
- SCHUMANN, Robert. *Waldscenen Op. 82*
- TELEMANN, Georg Philipp. *Fantasien für Flöte solo*
- TISSERAND, Thierry. *10 duos faciles*
- VOZAR, Martin. *Snadné klavírní skladbičky*

Štítky v Braillově písmu byly v roce 2024 vyráběny zejména pro výrobce nebo provozovatele kolejových vozidel pro potřeby označování ve vlakových soupravách, například pro zákazníky České dráhy, a.s., ŠKODA PARS a.s., nebo ŠKODA VAGONKA a.s. Dále byly vyrobeny štítky v bodovém písmu ke všem exponátům nové expozice Husitského muzea v Táboře.

Součástí produkce KTN je i **výroba nástěnných, stolních a kapesních kalendářů** pro nevidomé a slabozraké. V nástěnném kalendáři pro rok 2025 na téma Lesní zvířata a jejich stopy je reliéfní grafika a texty ve zvětšeném barevném tisku v kombinaci s Braillovým písmem. U příležitosti 120. výročí narození **Jana Wericha (1905-1980) a Jiřího Voskovce (1905-1981)** má stolní kalendář, černotiskový i kombinovaný, obálku s jejich portréty.

Rovněž bylo vytištěno a vyexpedováno **13** titulů periodik (3 vlastní a 10 na zakázku), 8x ročně bulletin Informace, 17 druhů tiskovin v Braillově písmu (brožury, letáky), 4 druhy brožur ve zvětšeném černém tisku pro slabozraké a **4 356** ks označovačů (výstavy, informační tabule a popisky).

Celkem bylo v roce 2024 v Braillově písmu vytištěno **830 973** stran textu (tzn. 13 898 svazků a sešitů).

Vytvarováno bylo celkem **7 294** ks reliéfních obrázků a vytištěno 2 844 svazků ve zvětšeném barevném tisku.

7 Zvuková studia

Ve studiích bylo natočeno **107** titulů zvukových knih ve formátu MP3, dalších **431** titulů bylo do tohoto formátu upraveno. Čtenáři tak mají ve zvuku k dispozici nových **538** titulů.

Z originálů na cívkách a kazetách bylo do formátu MP3 převedeno **76** titulů, dalších **43** titulů ve spolupráci s Nadačním fondem Mathilda. Z analogových záznamů bylo tedy celkem obnoveno **119** titulů.

Bylo natočeno a vyexpedováno **8** titulů zvukových časopisů (**94** jednotlivých čísel), **4x** Informace knihovny, **6x** Dia styl.

Za rok 2024 bylo celkem zkopírováno **2207** flash disků, **770** CD.

U příležitosti **100. výročí narození Josefa Škvoreckého** byla obnovena starší nahrávka volně navazujících textů o Americe, jak se manželům Škvoreckým jevila po odchodu do emigrace:

- ŠKVORECKÝ, Josef. *Velká povídka o Americe – A Tall Tale of America*

U příležitosti **65. narozenin Marky Míkové**, oceňované autorky dětské literatury, byla v KTN načtena vzpomínková knížka na jejího strýce, spisovatele a ilustrátora Štěpána Zavřela:

- MÍKOVÁ, Marka. *Dům v Rugolu*

U příležitosti **40. narozenin Sary Baume**, pozoruhodné irské spisovatelky, vznikla ve zvukovém studiu KTN zvuková podoba jejího románu:

- BAUME, Sara. *Sedm věží*

U příležitosti **65. výročí od úmrtí Karla Kuttelwaschera**, stíhače britského královského letectva v době 2. světové války, byla načtena jeho biografie:

- BRZKOVSKÝ, Marek. *Noční lovec. Karel Kuttelwascher. Nejúspěšnější český stíhač RAF*

8 Hospodářská činnost organizace

8.1 Výsledek hospodaření za rok 2024

Ke dni 31. 12. 2024 vykázala KTN zlepšený výsledek hospodaření ve výši **791 196,45 Kč**. Jde o třetí nejnižší hospodářský výsledek od roku 2016:

Nižší výsledek hospodaření souvisí s poklesem výnosů, zejména v souvislosti se změnou legislativy, týkající se tvorby čerpání fondů.

S ohledem na zvýšenou potřebu čerpání fondu reprodukce majetku pro pořízení majetku

a nezbytné opravy a údržbu budovy navrhujeme následující **rozdělení loňského výsledku hospodaření**:

Výsledek hospodaření 2024	791 196,45 Kč	%
Fond odměn	158 000,00 Kč	19,97
Fond reprodukce majetku	632 500,00 Kč	79,94
Rezervní fond	696,45 Kč	0,09

8.2 Výnosy

Většinu výnosů KTN v loňském roce jako obvykle tvořil příspěvek zřizovatele (85 %). Prodej vlastních výrobků se podílel 6 %, čerpání fondů 4 % a pronájem bytů necelými 5 %.

Oproti předchozímu roku poklesly všechny výnosové kategorie s výjimkou příspěvku zřizovatele a výnosů z pronájmu bytů, které dosáhly obdobných hodnot:

VÝNOSY (Kč)	2023	2024	rozdíl	rozdíl (%)
příspěvek zřizovatele (SÚ 671)	32 516 880,00	32 577 396,00	60 516,00	0,19
prodej výrobků (SÚ 601)	2 365 962,84	2 230 386,50	-135 576,34	-5,73
čerpání fondů (SÚ 648)	1 984 461,00	1 576 504,00	-407 957,00	-20,56
pronájem bytů (SÚ 603)	1 817 208,00	1 820 088,00	2 880,00	0,16
ostatní výnosy (SÚ 649)	444 359,09	121 700,00	-322 659,09	-72,61
CELKEM	39 128 870,93	38 326 074,50	-802 796,43	-2,05

Prodej výrobků poklesl pouze o necelých 6 %, výrazně nižší čerpání fondů souviselo s legislativními změnami. Výnosy z pronájmu bytů byly ovlivněny nezbytnými renovacemi uvolněných prostor. Ostatní výnosy zahrnují nepředvídatelné položky jako přeplatky dodavatelů služeb a pojistná plnění. Vázaná část příspěvku na provoz, určená na kompenzaci růstu cen energií, ve výši 223 000 Kč byla převedena do Výnosů příštích období (SÚ 384).

8.3 Výnosy z prodeje vlastních výrobků

V loňském roce dosáhly výnosy z prodeje vlastních výrobků 2 230 tis. Kč, v meziročním srovnání poklesly o necelých 6 % na nejnižší hodnotu za posledních 6 let, včetně pandemického období.

Rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024
výnosy z prodeje vlastních výrobků (tis. Kč)	2 806	2 281	2 300	2 699	2 364	2 230

Výrobně technický úsek se na výnosech podílí 41 %, jeho produkce zahrnuje učebnice a popisky v Braillově písmu, časopisů v Braillově písmu a esperantu. Více než pětinou se podílí platby spolupracujících knihoven, 13 % činí sublicece, 10 % dosáhl prodej kalendářů, nahrávky zvukového úseku představují 9 %

produkce. Více než 3 % patří prodeji slepeckého papíru. Zbylou část tvoří prodej knih a předplatné časopisů.

výnosy z prodeje vlastních výrobků (tis. Kč)	2023	2024	rozdíl	rozdíl (%)
výrobně-technický úsek (60111)	1 057	912	-145	-13,72
předplatné časopisů (60112)	4	4	0	0,00
platby spolupracujících knihoven (60113)	498	480	-18	-3,61
zvukové nahrávky časopisů (60114)	205	196	-9	-4,39
prodej knih (60115)	54	47	-7	-12,96
prodej slepeckého papíru (60116)	72	77	5	6,94
sublicence (60117)	300	286	-14	-4,67
prodej kalendářů (60118)	176	228	52	29,55
CELKEM	2 366	2 230	-136	-5,75

Nejvýraznější byl meziroční pokles výnosů z prodeje výrobků výrobně-technického úseku (učebnice, popisky v bodovém písmu, časopisy apod.) a v úseku knihovny u prodávané literatury, v menší míře v případě sublicence, zvukových nahrávek a poplatků spolupracujících knihoven. Naopak vyšších výnosů bylo dosaženo za prodej kalendářů a slepeckého papíru, kde se projevilo mírné zvýšení prodejních cen. Cena knižní produkce a předplatného časopisů zůstala beze změny.

Z vlastní produkce v bodovém písmu bylo prodáno 328 knih, 62 hudebnin, 1 580 ks slepecké abecedy, 2 475 kalendářů. Vytvarováno bylo 7294 ks reliéfních obrázků, byly zhotoveny štítky v Braillově písmu převážně pro výrobce a provozovatele kolejových vozidel. Pouze v případě Braillovy abecedy došlo k nárůstu prodeje (o 317 ks). Digitální knihovnu Biblio využilo o 134 klientů více. Oproti předešlému roku bylo vydáno více nových titulů, výrazně se navýšila produkce hudebnin.

Ve zvukovém úseku se natočilo o 9 nových titulů méně, upraveno do MP 3 formátu bylo naopak o 101 položek více. Z analogových záznamů na cívkách a kazetách bylo převedením do formátu MP3 tzv. obnoveno o 43 titulů více než

v předchozím roce. Stejně jako loni se natočilo 8 titulů časopisů, 4 x Informace knihovny, 6x Dia styl. Za rok 2024 bylo celkem zkopírováno 2207 flash disků, 770 CD.

	2023	2024	rozdíl
výrobně-technický úsek: nové tituly	52	40	-12
výrobně-technický úsek: hudebniny	2	29	27
výrobně-technický úsek: učebnice	9	2	-7
Digitální knihovna: aktivní čtenáři	2 487	2 621	134
Zvukový úsek: nové tituly	116	107	-9
Zvukový úsek: upravené tituly	330	431	101
Zvukový úsek: obnovené tituly	76	119	43

8.4 Výnosy z pronájmu

KTN pronajímá byty v budově Ve Smečkách. Výnosy z pronájmu od r. 2021 rostou v souvislosti s navyšováním nájemného o meziroční inflaci. Navzdory výpadku příjmů za další rekonstruovaný byt se podařilo výnosy udržet v obdobné výši jako v předešlém roce.

Rok	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Výnosy z pronájmu (tis. Kč)	1 614	1 648	1 658	1 512	1 579	1 817	1 820

Veškeré nájemné bylo k 31. 12. 2024 nájemníky uhrazeno s výjimkou nájemníka, se kterým je vedeno soudní řízení.

8.5 Náklady

Celkové náklady dosáhly v loňském roce 37,5 mil. Kč. Oproti předchozímu roku celkové náklady poklesly o 955 tis. Kč, k poklesu došlo poprvé za posledních 6 let.

rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Náklady (Kč)	32 515 550,74	34 852 485,41	34 301 442,4	35 809 533,41	38 489 968,15	37 534 878,05

Většinu nákladů KTN každoročně tvoří mzdové náklady a související odvody (70 %), další významnou položkou jsou služby (14 %). Po 3 % se podílejí spotřeba energie a materiálu a odpisy.

Téměř dvojnásobně vzrostly výdaje na opravy a údržbu z důvodu havárie a nezbytné renovace uvolněného nájemního bytu. Polovina těchto nákladů byla hrazena z fondu reprodukce majetku. O necelých 8 % vzrostly náklady na energie a na služby, o 7 % odpisy. Náklady na spotřebu materiálu se držely v obvyklé výši. Mzdové náklady a související odvody pojistného oproti předchozímu roku poklesly v souvislosti s personálními změnami i změnou legislativy, vztahující se k tvorbě fondu odměn. Tuzemské pracovní cesty byly v loňském roce kratší a levnější.

NÁKLADY (Kč)	2023	2024	rozdíl	rozdíl v %
spotřeba materiálu	1 251 115,77	1 214 349,12	-36 766,65	-2,94
spotřeba energie	123 7000	1 335 807,78	98 807,78	7,99
opravy a udržování	1 158 443,24	2 167 703,28	1 009 260,04	87,12
cestovné	32 584	4 965	-27 619	-84,76
náklady na reprezentaci	54 234	40 974	-13 260	-24,45
ostatní služby	4 848 865,37	5 229 797,12	380 931,75	7,86
mzdové náklady	2 0 199 601	18 680 210	-1 519 391	-7,52
záonné soc. poj.	6 636 888	6 128 110	-508 778	-7,67
jiné soc. poj.	109 067	100 534	-8 533	-7,82
záonné soc. náklady	1 249 925,45	1 244 736,47	-5 188,98	-0,42
daň z nem., jiné daně a poplatky	15 474	7 486	-7 988	-51,62
odpisy db majetku	1 125 244,14	1 208 556,45	83 312,31	7,40
náklady z db majetku	470 838,91	96 413,33	-374 425,58	-79,52
ostatní n. na činnost	100 687,27	75 235,5	-25 451,77	-25,28
finanční náklady	0	0	0	0,00
CELKEM	38 489 968,15	37 534 878,05	-955 090,1	-2,48

8.6 Spotřeba materiálu

Nejvýznamnější položkou této nákladové kategorie je výroba výrobně-technického úseku (53 %). Následuje výroba kalendářů (15 %), ostatní materiál (12 %) a nákup publikací pro načítání a MP 3 pro uživatele služeb KTN (6 %).

SPOTŘEBA MATERIÁLU 2024

AÚČ	Kategorie	Kč
50111	spotřeba materiálu – ostatní	142 511,72
50112	publikace a MP3	69 897,00
50113	kalendáře	180 372,88
50114	údržba	15 292,00
50115	úklidové a hygienické prostředky	58 028,76
50116	kancelářské potřeby	61 451,20
50117	výroba technického úseku	639 113,96
50118	pohonné hmoty	7 730,23
50119	drobný hmotný majetek	26 947,37
	Celkem	1 201 345,12

8.7 Spotřeba energie

Jedná se o přibližné hodnoty, částečně tvořené dohadnými položkami. Vyúčtování nákladů druhého pololetí roku 2024 obdržíme od dodavatelů v průběhu letních měsíců. Nejvýznamnější položkou bylo vloni jako obvykle teplo a ohřev teplé vody a dodávky elektrická energie. Oproti předešlému roku poklesly náklady za prostory v Krakovské ulici, které jsou využívány už pouze jako archiv a sklad. Po výměně osvětlení za úspornější variantu a výměně zastaralých kotlů za kondenzační nepředpokládáme výrazný nárůst ostatních položek, týkajících se hlavní budovy v ulici Ve Smečkách.

SPOTŘEBA ENERGIE (SÚČ 502)

AÚČ	Kategorie	2023	2024
50211	Krakovská ostatní	26 271	15 474
50212	Krakovská plyn	89 700	13 507
50213	Smečky voda	100 000	134 179
50214	Smečky elektřina	421 029	394 548
50215	Smečky teplo	600 000	778 099
	Celkem	1 237 000	1 335 808

8.8 Opravy a udržování

Náklady na opravy a údržbu vloni oproti předchozímu roku dvojnásobně vzrostly v souvislosti s havarijním stavem prostor Ve Smečkách a nezbytnou rekonstrukcí uvolněného nájemního bytu. Z oprav movitých věcí byla nejdražší položkou oprava řezačky Maxim (157 300 Kč). Výdaje byly částečně hrazeny z fondu reprodukce majetku.

rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024
tis. Kč	609	635	720	275	1 158	2 204

8.9 Služby

Náklady na služby dosáhly vloni 5 206 tis. Kč, nejvíce za posledních 6 let.

SLUŽBY KTN (tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
celkem	4 741	4 670	4 650	5 065	4 849	5 206

Více než polovinu nákladů na služby tvoří náklady spojené s provozováním počítačové sítě a digitální knihovny Biblio (59 %), jejíž obliba mezi klienty stále roste. Necelou pětinu nákladů představují náklady na načítání zvukových knih (honoráře načítatelů). Třetí nejvyšší položkou ve výši téměř 6 % jsou služby společností SPOROS Consulting s.r.o. (mzdové účetnictví) a MÚZO (účetní systém). Po 2 % se podílejí náklady za pronájem prostor v Krakovské ulici a správa budovy (SBD Rozvoj).

Náklady na služby oproti předešlému roku stouply o 7 %. Vyšší byly výdaje za provozování počítačové sítě a digitální knihovny, došlo ke zdražení odvozu odpadu, inzerce i účetních služeb a správy budovy. Naopak významně poklesly náklady na poštovné, ostatní služby a načítání (omezení provozu zvukových studií pro hlučné práce v rámci renovace kotelny).

Kategorie	2023	2024	rozdíl
ostatní služby	185 923,63	83 396,79	- 102 526,84
poštovné	34 468,30	129,00	- 34 339,30
telefony + internet + rozhlas	192 399,30	209 574,90	17 175,60
nájemné	116 184,00	116 184,00	-
načítání	978 300,00	909 600,00	- 68 700,00
bankovní poplatky	1 100,00	1 390,00	290,00
ostatní služby odpad	38 540,92	96 611,24	58 070,32
účetní služby (SPOROS, MÚZO)	285 846,40	310 966,00	25 119,60
bezpeč. služby	22 015,95	33 420,20	11 404,25
SBD Rozvoj	72 448,00	111 593,00	39 145,00
CCS	3 201,82	3 638,65	436,83
inzerce časopisy	156 400,00	184 000,00	27 600,00
revize a kontroly	59 841,82	32 173,11	- 27 668,71
počítač. síť (dig.knihovna Biblio)	2 702 195,23	3 082 863,04	380 667,81
SW do 7 000 Kč		30 626,00	30 626,00
Celkem	4 848 865,37	5 206 165,93	357 300,56

9 Výsledek hospodaření z jiné činnosti

V loňském roce nebyla KTN vykonávána jiná činnost.

10 Porovnání plánovaného rozpočtu a dosažené skutečnosti

Rozpočet KTN je sestavován na základě konzultací s jednotlivými úseky. Pro rok 2024 byl stanoven ve výši 36 259 054 Kč, po 4 úpravách se navýšil o 1 239 342 Kč na 37 498 396 Kč. První úprava se týkala navýšení osobních nákladů ve formě mimořádných odměn (948 297 Kč). Druhá a třetí úprava se týkala odměny statutárního orgánu (113 232 Kč, 113 313 Kč). Čtvrtá kompenzovala zvýšené náklady na energie ve výši 64 500 Kč.

ROZPOČET KTN (Kč)	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutečné čerpání	čerpáno %
501 spotřeba materiálů	1 332 000,00	1 332 000,00	1 201 345,12	90,19
502 spotřeba energie	1 127 000,00	1 191 500,00	1 335 807,78	112,11
511 opravy a udržování	950 000,00	950 000,00	2 204 338,47	232,04
512 cestovné	33 000,00	33 000,00	4 965,00	15,05
513 náklady na reprezentaci	53 000,00	53 000,00	40 974,00	77,31
518 ostatní služby	5 900 000,00	5 900 000,00	5 206 165,93	88,24
521 mzdové náklady	17 808 415,00	18 679 959,00	18 680 210,00	100,00
524 zákonné sociální pojištění	6 097 764,00	6 392 346,00	6 128 110,00	95,87
525 jiné sociální pojištění	105 000,00	105 000,00	100 534,00	95,75
527 zákonné sociální náklady	1 208 043,00	1 216 759,00	1 244 736,47	102,30
532 daň z nemovitostí	0,00	0,00	94,00	
538 jiné daně a poplatky	15 554,00	15 554,00	7 392,00	47,52
549 ostatní náklady z činnosti	100 278,00	100 278,00	75 235,50	75,03
551 odpisy db majetku	1 160 000,00	1 160 000,00	1 208 556,45	104,19
558 náklady z drobného db majetku	369 000,00	369 000,00	96 413,33	26,13
CELKOVÉ NÁKLADY	36 259 054,00	37 498 396,00	37 534 878,05	100,10
601 výnosy z prodeje vlastních výrobků	2 530 000,00	2 530 000,00	2 230 386,50	88,16
603 výnosy z pronájmu	1 812 000,00	1 812 000,00	1 820 088,00	100,45
648 čerpání fondů	400 000,00	400 000,00	1 576 504,00	394,13
649 ostatní výnosy z činnosti	179 000,00	179 000,00	121 700,00	67,99
671 výnosy z transferů	31 338 054,00	32 577 396,00	32 577 396,00	100,00
CELKOVÉ VÝNOSY	36 259 054,00	37 498 396,00	38 326 074,50	102,21

Celkové náklady byly oproti plánu vyšší o 36 482,05 Kč. Více než dvojnásobně byla přečerpána položka Opravy a udržování z důvodu nezbytných oprav havarijního stavu budovy a renovace pronajímaných bytů. Z poloviny byly tyto výdaje hrazeny z fondu reprodukce majetku. O 12 % byly navýšeny náklady na energie, mzdové náklady odpovídají odhadu. Ostatní položky byly naopak čerpány méně, než se předpokládalo. Nejvýrazněji se nedočerpala položka cestovného, pracovní cesty byly zpravidla jednodenní s minimálními náklady.

Celkové výnosy předčily předpoklad o 2 % díky zvýšenému čerpání fondu reprodukce majetku z důvodu havárií a uvolnění nájemního bytu, který bylo potřeba renovovat. Výnosy z prodeje vlastních výrobků dosáhly 88 % plánu, výnosy z pronájmu odpovídaly očekávání. Ostatní výnosy zahrnují neovlivnitelné položky jako přeplatky dodavatelů energií nebo pojistná plnění.

11 Výdaje na zahraniční pracovní cesty

V roce 2024 se neuskutečnila žádná zahraniční služební cesta.

12 Mimorozpočtové zdroje financování

12.1 Finanční dary

V loňském roce KTN obdržela finanční účelové dary ve výši 47 050 Kč, výrazně méně oproti předešlému roku (418 209 Kč). Na načítání a obnovu zvukových knih byla použita částka 400 tis. Kč z dříve poskytnutých darů. Konečný zůstatek činil 1 486 285,96 Kč, o 352 950 Kč méně než v předešlém roce.

stav k 31.12. (Kč)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
rezervní fond z účelových finančních darů	529 376,96	1 463 476,96	1 750 026,96	1 420 726,96	1 486 285,96	1 133 335,96

13 Fondy organizace

13.1 Fond FKSP

Fond byl tvořen základním přidělem ve výši 1 % z ročního objemu nákladů na platy a náhrady platů, které za loňský rok v úhrnu činily 183 137,47 Kč. Prostředky ve výši 75 600 Kč byly v souladu s legislativou použito na příspěvek na produkty spoření na stáří, 96 025 Kč bylo použito na příspěvek na stravování zaměstnanců. Celkem bylo z fondu čerpáno 175 125 Kč, konečný zůstatek fondu činí 101 857,56 Kč.

13.2 Fond odměn

Ze zlepšeného hospodářského výsledku bylo vloni po legislativních úpravách do fondu odměn převedeno 127 000 Kč. Čerpána byla minimální částka 251 Kč na překročení limitu na platy zaměstnanců. V předešlém roce bylo čerpáno 1 631 811 Kč. Zůstatek fondu odměn k 31. 12. 2024 činil 608 356 Kč a dosáhl tak téměř stejné hodnoty jako před dvěma lety.

Fond odměn	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Stav k 31.12. (Kč)	1 847 484,00	1 411 741,00	506 290,00	613 418,00	481 607,00	608 356,00

13.3 Fond rezervní

Do rezervního fondu bylo loni převedeno 211 902,78 Kč ze zlepšeného výsledku hospodaření a 47 050 Kč účelových finančních darů, určených na načítání a obnovu zvukových knih. Za tímto účelem bylo v souladu s plánem čerpáno bylo 400 000 Kč. Konečný zůstatek fondu k 31.12.2024 byl 4 043 004,74 Kč, za poslední čtyři roky nebyl nižší než 4 mil. Kč. Část fondu, tvořená ze zlepšeného výsledku hospodaření dosahuje nejvyšší hodnoty za sledované období, část tvořena dary dosáhla naopak nejnižší hodnoty za poslední 4 roky.

stav k 31.12. (Kč)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
rezervní fond ze zlepšeného HV	1543712,16	1543712,16	2696108,25	2697766,00	2697766,00	2909668,78
rezervní fond z účelových finančních darů	529376,96	1463476,96	1750026,96	1420726,96	1486285,96	1133335,96
Rezervní fond celkem	2073089,12	3007189,12	4446135,21	4118492,96	4184051,96	4043004,74

13.4 Fond reprodukce majetku

Fond reprodukce majetku byl v loňském roce tvořen ze zlepšeného hospodářského výsledku (300 000 Kč) a odpisů (1 208 556,45 Kč). Čerpalo se z něj celkem 4 788 836,01 Kč. Nejvyšší částka se vztahovala k revitalizaci plynové kotelny (2 456 601,93 Kč). Dále bylo z fondu financováno pořízení nového řezacího automatu (556 053,08 Kč), renovace v uvolněném nájemním bytu (bourací práce a rekonstrukce, včetně rozvodů elektřiny celkem za 492 231 Kč), již před pandemií plánovaná výměna oken (441 280 Kč), nový archivační systém (237 644 Kč), oprava budovy po havárii vody (231 190 Kč) aj. Konečný zůstatek k 31. 12. 2024 byl 8 366 151,35 Kč, což je druhý nejnižší zůstatek za sledované období.

FRM	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Stav k 31.12. (Kč)	7889238,27	8762827,29	9225830,45	10458961,94	11646430,91	8366151,35

I v následujících letech předpokládáme zvýšené čerpání tohoto fondu. Pokračují nezbytné opravy budovy (okna, balkony, výlohy, výtah), je potřeba vyměnit zabezpečovací systém a inovovat knihovní software.

14 Mzdové náklady

V loňském roce tvořily jako obvykle mzdové náklady většinu nákladů KTN. Celkové mzdové náklady činily 18 680 210 Kč, nejméně za poslední tři roky:

Rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024
mzdové náklady (Kč)	17 137 176	18 625 221	18 214 646	19 050 918	20 199 601	18 680 210

V porovnání s předchozím rokem byly mzdové náklady i související odvody nižší o 7,52 %, pokles souvisel s výrazně nižším čerpáním fondu odměn i personálními změnami.

NÁKLADY (Kč)	2023	2024	rozdíl	rozdíl v %
mzdové náklady	20 199 601	18 680 210	-1 519 391	-7,52
zákonné soc. pojištění	6 636 888	6 128 110	-508 778	-7,67
jiné soc. pojištění	109 067	100 534	-8 533	-7,82

Nejvyšší podíl na mzdových nákladech mají vždy tarifní platy (vloni 63 %), osobní příplatky se podílely 12,53 %, ostatní složky platu tvořily necelých 10 %. Mimořádné odměny představovaly 8,58 % mzdových nákladů. Překročení limitu bylo hrazeno z fondu odměn. Průměrný plat činil 36 822 Kč. Ostatní osobní náklady činily v loňském roce necelá 2 % mzdových nákladů. Na dohodách o pracovní činnosti bylo vyplaceno 107 684 Kč, na dohodách o provedení práce 258 779 Kč.

Mzdové prostředky (Kč)	upravený rozpočet	skutečnost	rozdíl
mzdové prostředky (SÚ 521)	18 679 959	18 680 210	251
tarifní platy	18 075 959	18 042 302	-33 657
náhrady za DPN	200 000	271 445	71 445
OON	404 000	366 463	-37 537
Příspěvek na platy	18 075 959	18 075 959	0
z toho odměny	703 484	1 601 809	898 325
Fond odměn	0	251	251
průměrný přepočtený počet zaměstnanců (limit)	44	41,45	-2,55

15 Bezúplatné převody majetku

V roce 2024 bezúplatné převody majetku neproběhly.

16 Výsledky vnitřních a vnějších kontrol

16.1 Interní audit

V roce 2024 byly v KTN v souladu s ročním plánem vykonány tři interní audity.

16.1.1 Interní audit souladu s předpisy BOZP, PO a školení řidičů

První ze systémových auditů výrobně technického úseku, vykonaný v období od ledna do dubna 2024, nezjistil žádné závažné pochybení, k drobným nesrovnalostem přijalo KTN opatření.

16.1.2 Interní audit evidence a využívání skladového hospodaření v KTN

Druhý audit byl proveden v termínu od května do července, kromě souladu s předpisy se zabýval zachycením předmětu šetření v účetnictví a podrozvahové evidenci a řídicí kontrolou v auditované oblasti. Nebylo shledáno pochybení v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví ani zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole. K doporučení auditora přijala KTN opatření.

16.1.3 Interní audit výroby hudebnin, přepisu knih a časopisů do Braillova písma, výroba štítků a orientačních pomůcek pro nevidomé dle objednávek

Jednalo se o výkonový a systémový audit, zaměřený na řídicí kontrolu, hospodárnost, účelnost a efektivitu vynaložených prostředků. Nebylo zjištěno pochybení.

16.2 Externí kontroly

Dne 4. 6. 2024 byla VZP ČR provedena kontrola plateb pojistného na veřejné zdravotní pojištění a dodržování ostatních povinností plátce pojistného za období od února 2020 do dubna 2024. Dokumentaci předkládala společnost Sporos Consulting, zajišťující mzdové účetnictví KTN. Kontrolou nebyly zjištěny splatné závazky vůči VZP ČR ani jiné evidenční nedostatky.

17 Technické vybavení a údržba

V roce 2024 KTN pořídila:

Hardware

- 1x tiskárna Prusa 3D XL
- 1x Apple iPhone SE3

Software

- 3x VerisignIT
- Affinity Designer 2
- rozšíření MS Office 365 ze 35 na 40 licencí
- Archivační systém KTN (software pro archivaci a správu tiskových dat titulů v Braillově písmu)
- MS Windows Server 2022 (+ 45 CAL licencí)

Byla provedena oprava knihařské řezačky Adast Maxima MS-80, při níž došlo k významné modernizaci zařízení. Stroj má nyní novou řídicí jednotku, větší a barevný displej, rozšířené možnosti ovládní, větší schopnost přesnějšího nastavení a novou elektroinstalaci.

V roce 2024 byla průběžně prováděna údržba, technické práce a řešeny stavebně havarijní situace v objektu Ve Smečkách 602/15, Praha 1. Mezi významnější akce patřily tyto realizace:

Byla provedena revitalizace plynové kotelny na moderní, účinnější technologii s moderními úspornými kotli a vyspělou regulací. Byly řešeny dva rozsáhlé průsaky vody. Čtyři špaletová okna byla nahrazena kvalitními replikami.

Ve spolupráci s poradenskou firmou CIVOP s.r.o. byly prováděny celoročně pravidelné kontroly všech pracovišť KTN se zaměřením na dodržování zásad požární ochrany, bezpečnosti práce a ochrany zdraví a byly zajištěny veškeré předepsané kontroly, revize a školení.

V rámci služeb byl zajištěn rozvoz zvukových a bodových knih pro imobilní nevidomé a slabozraké čtenáře na území Prahy, expedice zvukových a bodových časopisů a knih.

Nákupy, stavební práce a služby byly mimo jiné zajištěny i prostřednictvím Národního elektronického nástroje (NEN).

18 Statistika výrobních a knihovnických činností – souhrn

Statistika výrobních činností (v kusech)		
	Výrobní úsek	Zvukový úsek
Počty titulů: časopisů v BP / mp3	13	8
jednotlivých čísel časopisů v BP/ MP3	104	94
knih v BP / titulů ZK – nové MP3	40	107
hudebnin v BP/ titulů ZK – převzaté a upravené (MP3)	29	431
Informace KTN v BP / MP3	8	4
reedic v BP / obnova (MP3) - z toho 43 Mathilda	161	119
ostatní v BP / DIAstyl (MP3)	6	6
Počet individuálních prepisů v BP (hudebniny a učebnice)	8	-
Značkovače v BP	2 330	-
Počet reliéfních obrázků	7 294	-
Celkový počet svazků a sešitů v BP	13 898	-
Celkový počet stran v BP	830 973	-
Počet hodin č.č. (studio - MP3)		1 290
Počet hodin č.č. (obnova / úprava – MP3)		5 299
Celkový počet příbal. informací (MP3)		0
Celkový počet zkopírovaných flash disků		2 207
Celkový počet zkopírovaných CD		770

Braillovo písmo – BP, Zvukové knihy – ZK

Statistika knihovnických činností (v kusech)		
Výpůjčky		
Osobní výpůjčky, zásilková služba a rozvoz	počet čtenářů	9 195
	počet titulů	24742
Rozvážková služba zvlášť	počet čtenářů	170
	počet titulů	1 626
Knihy v BP		
Půjčovna BK (včetně zásilkové a rozvážkové služby)	počet čtenářů	278
	počet titulů	773
Hudebniny v BP	počet čtenářů	31
	počet titulů	53
Prodej knih v BP		328
Prodej hudebnin v BP		62
Prodej ostatních tiskovin v BP		4 055
Celkový stav čtenářů a uživatelů služeb		4 805
	z toho Digitální knihovna	2 621
Celkový počet titulů na CD – MP3		8 577
Celkový počet titulů na CD – audio + CD-ROM		3 473
Celkový počet titulů knih v BP		3 117
Celkový počet titulů hudebnin v BP		3 172
Celkový počet titulů digitalizovaných knih		1 226

Braillovo písmo – BP, Zvukové knihy – ZK